



2021

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE



- **Información de la acción**
Bolsa de Valores de Colombia S.A.
Símbolo: CLH

- **Relación con Inversionistas**
Pablo Gutiérrez
+57 (1) 603-9051
E-mail: pabloantonio.gutierrez@cemex.com

Este reporte contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros, así como los actuales planes de CLH con base en dichos hechos y circunstancias. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH (conjuntamente, el “Grupo CLH”), incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición del Grupo CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio del Grupo CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que el Grupo CLH ofrece sus productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas, de salud y de negocio en los mercados en los cuales el Grupo CLH opera; que afecta a sus operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad del Grupo CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”), la sociedad controladora última del accionista mayoritario de CLH, para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la capacidad del Grupo CLH y CEMEX para refinanciar la deuda existente; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital del Grupo CLH y CEMEX; pérdida de reputación de las marcas del Grupo CLH; la capacidad del Grupo CLH y CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; la habilidad del grupo CLH para lograr ahorros en costos con sus iniciativas de reducción de costos e implementar las iniciativas de precios del Grupo CLH para sus productos; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones del Grupo CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de los productos y servicios del Grupo CLH; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19 y sus variantes, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de los productos y servicios del Grupo CLH; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19 y sus variantes); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio del Grupo CLH. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios del Grupo CLH para productos del Grupo CLH.

Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.

Las cifras contenidas en este reporte se encuentran sujetas a la aprobación por parte del Consejo de Administración de CLH de los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2021.

| | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|---------|------------|------------------|-------|---------|------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |
| Volumen de cemento consolidado ¹ | 5,539 | 4,752 | 17% | | 1,388 | 1,315 | 6% | |
| Volumen de cemento gris doméstico consolidado ¹ | 4,880 | 4,388 | 11% | | 1,224 | 1,211 | 1% | |
| Volumen de concreto consolidado ¹ | 1,750 | 1,550 | 13% | | 473 | 448 | 6% | |
| Volumen de agregados consolidado ¹ | 3,713 | 3,256 | 14% | | 1,042 | 1,031 | 1% | |
| Ventas netas ¹ | 781 | 674 | 16% | 17% | 195 | 189 | 3% | 8% |
| Utilidad bruta ¹ | 303 | 268 | 13% | 14% | 71 | 77 | (8%) | (5%) |
| % ventas netas | 38.8% | 39.8% | (1.0pp) | | 36.4% | 40.9% | (4.5pp) | |
| Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto ¹ | 97 | 73 | 33% | 34% | 18 | 22 | (16%) | (13%) |
| % ventas netas | 12.4% | 10.8% | 1.6pp | | 9.4% | 11.5% | (2.1pp) | |
| Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora | -23 | -121 | 81% | | -17 | 8 | n/a | |
| Flujo de operación (Operating EBITDA) ¹ | 167 | 144 | 16% | 17% | 36 | 41 | (13%) | (10%) |
| % ventas netas | 21.3% | 21.3% | 0.0pp | | 18.2% | 21.6% | (3.4pp) | |
| Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento | 73 | 83 | (12%) | | -18 | 15 | n/a | |
| Flujo de efectivo libre | 61 | 79 | (23%) | | -23 | 13 | n/a | |
| Deuda neta ¹ | 587 | 654 | (10%) | | 587 | 654 | (10%) | |
| Deuda total ¹ | 600 | 678 | (11%) | | 600 | 678 | (11%) | |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción | 0.02 | -0.19 | n/a | | 0.03 | 0.01 | n/a | |
| Acciones en circulación al final del periodo | 560 | 559 | 0% | | 560 | 559 | 0% | |
| Empleados | 4,169 | 3,940 | 6% | | 4,169 | 3,940 | 6% | |

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto porcentajes, empleados y cantidades por acción.

Acciones en circulación al final del periodo representadas en millones.

1. Esta información no incluye operaciones discontinuas. Por favor vea la página 14 en este reporte para mayor información

Las ventas netas consolidadas durante el cuarto trimestre de 2021 aumentaron 8% en términos comparables ajustado por fluctuaciones cambiarias, en comparación con las del cuarto trimestre de 2020. Los mayores volúmenes en Panamá y en la región de Resto de CLH, así como los mayores precios en la región de Resto de CLH, fueron los principales impulsores del aumento.

El costo de ventas como porcentaje de ventas netas incrementó en 4.5pp durante el trimestre, de 59.1% en el 4T20 a 63.6% en el 4T21.

Los gastos de operación como porcentaje de ventas netas disminuyeron 2.3pp durante el trimestre, de 29.3% en el 4T20 a 27.0% en el 4T21.

El **flujo de operación** durante el cuarto trimestre de 2021 disminuyó 10% en términos comparables, comparado con el del cuarto trimestre de 2020. La disminución se debió principalmente a un menor EBITDA en Colombia, parcialmente compensado por mayores contribuciones de Panamá y de la región de Resto de CLH.

El margen de flujo de operación durante el cuarto trimestre de 2021 disminuyó 3.4pp, comparado con el cuarto trimestre de 2020. El efecto positivo de mayores volúmenes y precios fue compensado por mayores costos variables.

La pérdida neta de la participación controladora durante el cuarto trimestre fue de US\$17 millones, en comparación con una utilidad de US\$8 millones durante el mismo trimestre de 2020.

La deuda neta disminuyó en US\$67 millones, o en 10%, durante el año.

Colombia

| | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|---------------------------------|-------------------|-------|---------|------------|------------------|-------|---------|------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |
| Ventas netas | 437 | 404 | 8% | 10% | 108 | 120 | (10%) | (3%) |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 86 | 87 | (0%) | 1% | 18 | 30 | (39%) | (36%) |
| Margen flujo de operación | 19.8% | 21.4% | (1.6pp) | | 16.8% | 24.9% | (8.1pp) | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|-----------------------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre |
| Volumen | 8% | (4%) | 11% | 6% | 14% | 2% |
| Precio (dólares) | (3%) | (9%) | (1%) | (6%) | (2%) | (1%) |
| Precio (moneda local) | (0%) | (2%) | 1% | 1% | 0% | 7% |

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Colombia, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron 4% durante el trimestre y aumentaron 8% durante el año completo. Con respecto a los precios, nuestros precios de cemento permanecieron estables durante 2021 en comparación con los del año anterior, a pesar de un entorno competitivo desafiante con presiones de precios.

En este sentido, recientemente implementamos un aumento de precios de alrededor de 4.5% para el cemento ensacado a partir de diciembre de 2021. Para 2022, esperamos continuar cerrando la brecha entre los precios de nuestro cemento y la fuerte inflación de costos de insumos experimentada por la industria durante los trimestres anteriores.

Para el año 2022, esperamos que nuestros volúmenes aumenten en un dígito bajo a medio en cemento y en doble dígito bajo en concreto. En el negocio de concreto, nuestro crecimiento de volumen debería estar respaldado por una mayor demanda del mercado y nuestras inversiones recientes para aumentar nuestros activos en este negocio, principalmente en las áreas metropolitanas de Bogotá y Cali.

Panamá

| | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|---------------------------------|-------------------|-------|--------|------------|------------------|-------|-------|------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |
| Ventas netas | 121 | 80 | 51% | 51% | 31 | 23 | 35% | 35% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 31 | 12 | >100% | >100% | 6 | 4 | 58% | 58% |
| Margen flujo de operación | 26.0% | 14.9% | 11.1pp | | 18.3% | 15.6% | 2.7pp | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|-----------------------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre |
| Volumen | 41% | 8% | 22% | (7%) | 26% | (1%) |
| Precio (dólares) | (5%) | (5%) | (8%) | (6%) | (7%) | (2%) |
| Precio (moneda local) | (5%) | (5%) | (8%) | (6%) | (7%) | (2%) |

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Panamá, nuestros volúmenes de cemento doméstico aumentaron durante el trimestre y el año completo en 8% y 41%, respectivamente. Con respecto a nuestras operaciones de cemento, durante 2021, nuestra planta de cemento se convirtió en un exportador relevante y en un componente clave de nuestra red comercial regional. Durante el año exportamos más de 200 mil toneladas de cemento y clínker a mercados cercanos desabastecidos.

Tener en cuenta que nuestras ventas de clínker doméstico y las exportaciones no están incluidas en la tabla anterior, que se refiere a las variaciones de volumen y precio del "Cemento gris doméstico".

Para el año 2022, esperamos que nuestros volúmenes aumenten en un dígito medio en cemento y al menos en un 30% en concreto. El crecimiento del volumen debería estar respaldado por el reciente inicio de la construcción del proyecto de la Línea 3 del Metro de Panamá.

Resto de CLH

| | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|---------------------------------|-------------------|-------|-------|------------|------------------|-------|-------|------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |
| Ventas netas | 245 | 205 | 20% | 21% | 59 | 50 | 19% | 19% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 87 | 71 | 22% | 23% | 21 | 15 | 37% | 37% |
| Margen flujo de operación | 35.4% | 34.6% | 0.8pp | | 35.7% | 30.9% | 4.8pp | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|-----------------------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre |
| Volumen | 13% | 13% | 27% | 18% | (4%) | (21%) |
| Precio (dólares) | 3% | 5% | 28% | 26% | 63% | 81% |
| Precio (moneda local) | 4% | 5% | 29% | 27% | 67% | 85% |

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Guatemala, los volúmenes de cemento se mantuvieron fuertes durante el año impulsados por una mayor actividad en el sector de autoconstrucción y una recuperación en el sector formal. Nuestros precios de cemento en términos de moneda local aumentaron 4% y 3% durante el trimestre y el año completo, respectivamente, comparados con el mismo periodo del año pasado.

En Nicaragua, los volúmenes de cemento se mantuvieron fuertes durante el año impulsados principalmente por el sector de autoconstrucción y por proyectos patrocinados por el gobierno. El consumo de cemento se vio respaldado por el aumento de las remesas.

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

| | Enero - Diciembre | | | Cuarto Trimestre | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------|------------------|-----------|--------------|
| | 2021 | 2020 | % var | 2021 | 2020 | % var |
| Resultado de operación antes de otros gastos, neto | 97 | 73 | 33% | 18 | 22 | (16%) |
| + Depreciación y amortización operativa | 70 | 71 | | 17 | 19 | |
| Flujo de operación | 167 | 144 | 16% | 36 | 41 | (13%) |
| - Gasto financiero neto | 42 | 50 | | 10 | 11 | |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento | 32 | 16 | | 17 | 6 | |
| - Inversiones en capital de trabajo | 2 | (4) | | 9 | (11) | |
| - Impuestos | 21 | 13 | | 5 | 16 | |
| - Otros gastos | 10 | 12 | | 4 | 7 | |
| - Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas | (12) | (25) | | 9 | (4) | |
| Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento | 73 | 83 | (12%) | (18) | 15 | n/a |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas | 12 | 4 | | 4 | 2 | |
| Flujo de Efectivo Libre | 61 | 79 | (23%) | (23) | 13 | n/a |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre alcanzó los US\$61 millones durante 2021, disminuyendo en comparación con el año anterior, principalmente debido a una mayor inversión en activo fijo e impuestos, así como a un menor flujo de efectivo libre de las operaciones discontinuas, a pesar de un mayor EBITDA.

El gasto financiero neto disminuyó US\$8 millones durante el año. En cuanto a los impuestos pagados, recibimos devoluciones en Colombia por aproximadamente US\$20 millones durante 2020 vs. aproximadamente US\$7 millones durante 2021.

Información sobre Deuda

| | Cuarto Trimestre | | | Tercer Trimestre |
|-----------------------------------|------------------|------------|--------------|------------------|
| | 2021 | 2020 | % var | 2021 |
| Deuda total^{1, 2} | 600 | 678 | | 581 |
| Corto plazo | 11% | 1% | | 1% |
| Largo plazo | 89% | 99% | | 99% |
| Efectivo y equivalentes | 14 | 24 | (44%) | 23 |
| Deuda neta | 587 | 654 | (10%) | 558 |

| | Cuarto Trimestre | |
|-------------------------------|------------------|------|
| | 2021 | 2020 |
| Denominación de moneda | | |
| Dólar norteamericano | 87% | 87% |
| Peso colombiano | 13% | 13% |
| Tasa de interés | | |
| Fija | 81% | 69% |
| Variable | 19% | 31% |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

1. Incluye arrendamientos, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera.

2. Representa el balance consolidado de CLH y subsidiarias.

La Deuda Neta disminuyó en US\$67 millones durante el año.

Estimaciones año completo 2022²

| | Año 2022 vs. 2021 | | |
|-----------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| | Colombia | Panamá | CLH ¹ |
| Volumen de cemento | Incremento en un dígito bajo-medio | Incremento en un dígito medio | Incremento en un dígito bajo-medio |
| Volumen de concreto | Incremento en doble dígito bajo | Al menos 30% | Incremento en doble dígito bajo |
| | Año 2022 | | |
| CAPEX total | | | \$110 |
| Mantenimiento | | | \$35 |
| Estratégico | | | \$75 |
| Impuestos en efectivo | | | \$80 |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

1. Esta información no incluye operaciones discontinuas. Por favor vea la página 14 en este reporte para mayor información

² Reflejan nuestra expectativa actual

Estado de resultados y balance general

CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias en miles de dólares, excepto cantidades por acción

| ESTADO DE RESULTADOS | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------|------------|------------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |
| Ventas netas | 781,183 | 674,192 | 16% | 17% | 195,202 | 188,761 | 3% | 8% |
| Costo de ventas | (478,305) | (406,167) | (18%) | | (124,223) | (111,643) | (11%) | |
| Utilidad bruta | 302,878 | 268,025 | 13% | 14% | 70,979 | 77,118 | (8%) | (5%) |
| Gastos de operación | (206,005) | (195,156) | (6%) | | (52,671) | (55,357) | 5% | |
| Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto | 96,873 | 72,869 | 33% | 34% | 18,308 | 21,761 | (16%) | (13%) |
| Otros gastos, neto | (21,397) | (110,287) | 81% | | (14,374) | (7,765) | (85%) | |
| Resultado (pérdida) de operación | 75,476 | (37,418) | n/a | | 3,934 | 13,996 | (72%) | |
| Gastos financieros | (41,657) | (49,746) | 16% | | (10,157) | (11,163) | 9% | |
| Otros ingresos (gastos) financieros, neto | (937) | 4,834 | n/a | | 3,271 | 23,240 | (86%) | |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad | 32,882 | (82,330) | n/a | | (2,952) | 26,073 | n/a | |
| Impuestos a la utilidad | (23,905) | (27,079) | 12% | | 18,961 | (20,869) | n/a | |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas | 8,977 | (109,409) | n/a | | 16,009 | 5,204 | 208% | |
| Operaciones discontinuas | (32,203) | (12,119) | (166%) | | (33,291) | 3,087 | n/a | |
| Utilidad (pérdida) neta consolidada | (23,226) | (121,528) | 81% | | (17,282) | 8,291 | n/a | |
| Pérdida de la participación no controladora | 34 | 918 | (96%) | | 69 | 153 | (55%) | |
| Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora | (23,192) | (120,610) | 81% | | (17,213) | 8,444 | n/a | |
| Flujo de operación (Operating EBITDA) | 166,747 | 143,923 | 16% | 17% | 35,553 | 40,778 | (13%) | (10%) |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción | 0.02 | (0.19) | n/a | | 0.03 | 0.01 | n/a | |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por acción | (0.06) | (0.02) | (165%) | | (0.06) | 0.01 | n/a | |

| BALANCE GENERAL | al 31 de diciembre | | |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | % var |
| Activo Total | 2,389,066 | 2,667,501 | (10%) |
| Efectivo e inversiones temporales | 13,621 | 24,437 | (44%) |
| Clientes | 44,953 | 56,600 | (21%) |
| Otras cuentas y documentos por cobrar | 37,863 | 44,388 | (15%) |
| Inventarios | 69,709 | 74,262 | (6%) |
| Activos mantenidos para la venta | 338,049 | 4,269 | 7818% |
| Otros activos circulantes | 9,988 | 15,349 | (35%) |
| Activo Circulante | 514,183 | 219,305 | 134% |
| Activo fijo | 894,434 | 1,042,926 | (14%) |
| Otros activos | 980,449 | 1,405,270 | (30%) |
| Pasivo Total | 1,127,832 | 1,318,052 | (14%) |
| Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta | 36,670 | 0 | n/a |
| Otros pasivos circulantes | 281,756 | 236,090 | 19% |
| Pasivo Circulante | 318,426 | 236,090 | 35% |
| Pasivo largo plazo | 758,194 | 1,026,431 | (26%) |
| Otros pasivos | 51,212 | 55,531 | (8%) |
| Capital Contable Total | 1,261,234 | 1,349,449 | (7%) |
| Participación no controladora | 5,326 | 4,830 | 10% |
| Total de la participación controladora | 1,255,908 | 1,344,619 | (7%) |

Estado de resultados y balance general

CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias

en millones de pesos colombianos nominales, excepto cantidades por acción

| ESTADO DE RESULTADOS | Enero - Diciembre | | | Cuarto Trimestre | | |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|----------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | % var | 2021 | 2020 | % var |
| Ventas netas | 2,954,928 | 2,514,650 | 18% | 766,271 | 685,990 | 12% |
| Costo de ventas | (1,809,254) | (1,514,952) | (19%) | (487,641) | (405,730) | (20%) |
| Utilidad bruta | 1,145,674 | 999,698 | 15% | 278,630 | 280,260 | (1%) |
| Gastos de operación | (779,238) | (727,906) | (7%) | (206,761) | (201,175) | (3%) |
| Resultado (pérdida) de operación antes de otros | 366,436 | 271,792 | 35% | 71,869 | 79,085 | (9%) |
| Otros gastos, neto | (80,938) | (411,357) | 80% | (56,426) | (28,221) | (100%) |
| Resultado (pérdida) de operación | 285,498 | (139,565) | n/a | 15,443 | 50,864 | (70%) |
| Gastos financieros | (157,574) | (185,546) | 15% | (39,872) | (40,568) | 2% |
| Otros ingresos (gastos) financieros, neto | (3,545) | 18,030 | n/a | 12,842 | 84,458 | (85%) |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad | 124,379 | (307,081) | n/a | (11,587) | 94,754 | n/a |
| Impuestos a la utilidad | (90,424) | (100,999) | 10% | 74,430 | (75,842) | n/a |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas | 33,955 | (408,080) | n/a | 62,843 | 18,912 | 232% |
| Operaciones discontinuas | (121,811) | (45,202) | (169%) | (130,686) | 11,217 | n/a |
| Utilidad (pérdida) neta consolidada | (87,856) | (453,282) | 81% | (67,843) | 30,129 | n/a |
| Pérdida de la participación no controladora | 127 | 3,423 | (96%) | 273 | 559 | (51%) |
| Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora | (87,729) | (449,859) | 80% | (67,570) | 30,688 | n/a |
| Flujo de operación (Operating EBITDA) | 630,742 | 536,814 | 17% | 139,565 | 148,193 | (6%) |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción | 61 | (730) | n/a | 112 | 34 | n/a |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por acción | (218) | (81) | 169% | (234) | 20 | n/a |

| BALANCE GENERAL | al 31 de diciembre | | |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | % var |
| Activo Total | 9,511,254 | 9,156,197 | 4% |
| Efectivo e inversiones temporales | 54,226 | 83,880 | (35%) |
| Clientes | 178,964 | 194,279 | (8%) |
| Otras cuentas y documentos por cobrar | 150,739 | 152,362 | (1%) |
| Inventarios | 277,521 | 254,903 | 9% |
| Activos mantenidos para la venta | 1,345,827 | 14,655 | 9083% |
| Otros activos circulantes | 39,769 | 52,685 | (25%) |
| Activo Circulante | 2,047,047 | 752,764 | 172% |
| Activo fijo | 3,560,882 | 3,579,843 | (1%) |
| Otros activos | 3,903,325 | 4,823,590 | (19%) |
| Pasivo Total | 4,490,078 | 4,524,213 | (1%) |
| Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta | 145,988 | 0 | n/a |
| Otros pasivos circulantes | 1,121,713 | 810,378 | 38% |
| Pasivo Circulante | 1,267,701 | 810,378 | 56% |
| Pasivo largo plazo | 3,018,493 | 3,523,225 | (14%) |
| Otros pasivos | 203,884 | 190,610 | 7% |
| Capital Contable Total | 5,021,176 | 4,631,984 | 8% |
| Participación no controladora | 21,201 | 16,579 | 28% |
| Total de la participación controladora | 4,999,975 | 4,615,405 | 8% |

Resumen Operativo por País

en miles de dólares

Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas

| | Enero - Diciembre | | | | Cuarto Trimestre | | | |
|--|-------------------|------|-------|------------|------------------|------|-------|------------|
| | 2021 | 2020 | % var | % var comp | 2021 | 2020 | % var | % var comp |

VENTAS NETAS

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|----------------|----------------|-----------|-----------|
| Colombia | 436,733 | 403,738 | 8% | 10% | 108,243 | 120,049 | (10%) | (3%) |
| Panamá | 121,261 | 80,445 | 51% | 51% | 30,878 | 22,919 | 35% | 35% |
| Resto de CLH | 245,307 | 204,687 | 20% | 21% | 59,345 | 50,004 | 19% | 19% |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | (22,118) | (14,678) | (51%) | (51%) | (3,264) | (4,211) | 22% | 22% |
| TOTAL | 781,183 | 674,192 | 16% | 17% | 195,202 | 188,761 | 3% | 8% |

UTILIDAD BRUTA

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| Colombia | 158,690 | 163,678 | (3%) | (2%) | 36,828 | 51,458 | (28%) | (23%) |
| Panamá | 37,683 | 18,970 | >100% | 99% | 7,992 | 5,749 | 39% | 39% |
| Resto de CLH | 108,884 | 87,588 | 24% | 25% | 26,622 | 19,816 | 34% | 35% |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | (2,378) | (2,211) | (8%) | (8%) | (463) | 95 | N/A | N/A |
| TOTAL | 302,878 | 268,025 | 13% | 14% | 70,979 | 77,118 | (8%) | (5%) |

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Colombia | 60,834 | 61,377 | (1%) | (0%) | 12,107 | 23,166 | (48%) | (45%) |
| Panamá | 15,003 | (3,740) | n/a | N/A | 1,608 | (610) | N/A | N/A |
| Resto de CLH | 79,535 | 63,004 | 26% | 27% | 18,902 | 13,553 | 39% | 40% |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | (58,499) | (47,772) | (22%) | (22%) | (14,309) | (14,348) | 0% | 0% |
| TOTAL | 96,873 | 72,869 | 33% | 34% | 18,308 | 21,761 | (16%) | (13%) |

FLUJO DE OPERACIÓN (OPERATING EBITDA)

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Colombia | 86,411 | 86,520 | (0%) | 1% | 18,164 | 29,935 | (39%) | (36%) |
| Panamá | 31,491 | 11,962 | >100% | >100% | 5,659 | 3,576 | 58% | 58% |
| Resto de CLH | 86,729 | 70,917 | 22% | 23% | 21,171 | 15,469 | 37% | 37% |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | (37,884) | (25,476) | (49%) | (49%) | (9,441) | (8,201) | (15%) | (15%) |
| TOTAL | 166,747 | 143,923 | 16% | 17% | 35,553 | 40,778 | (13%) | (10%) |

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN

| | | | | | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|----------------|--|
| Colombia | 19.8% | 21.4% | (1.6pp) | | 16.8% | 24.9% | (8.1pp) | |
| Panamá | 26.0% | 14.9% | 11.1pp | | 18.3% | 15.6% | 2.7pp | |
| Resto de CLH | 35.4% | 34.6% | 0.7pp | | 35.7% | 30.9% | 4.7pp | |
| TOTAL | 21.3% | 21.3% | 0.0pp | | 18.2% | 21.6% | (3.4pp) | |

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados en miles de toneladas métricas

Concreto en miles de metros cúbicos

| | Enero - Diciembre | | | Cuarto Trimestre | | |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|------------------|-------|-------|
| | 2021 | 2020 | % var | 2021 | 2020 | % var |
| Volumen de cemento total ^{1 2} | 5,539 | 4,752 | 17% | 1,388 | 1,315 | 6% |
| Volumen de cemento gris doméstico total ² | 4,880 | 4,388 | 11% | 1,224 | 1,211 | 1% |
| Volumen de concreto total ² | 1,750 | 1,550 | 13% | 473 | 448 | 6% |
| Volumen de agregados total ² | 3,713 | 3,256 | 14% | 1,042 | 1,031 | 1% |

1. Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

2. Esta información no incluye operaciones discontinuas. Por favor vea la página 14 en este reporte para mayor información

Volumen por país

| | Enero - Diciembre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021 |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|
| CEMENTO GRIS DOMÉSTICO | | | |
| Colombia | 8% | (4%) | (6%) |
| Panamá | 41% | 8% | (2%) |
| Resto de CLH | 13% | 13% | 2% |
| CONCRETO | | | |
| Colombia | 11% | 6% | 1% |
| Panamá | 22% | (7%) | (2%) |
| Resto de CLH | 27% | 18% | (6%) |
| AGREGADOS | | | |
| Colombia | 14% | 2% | 10% |
| Panamá | 26% | (1%) | (10%) |
| Resto de CLH | (4%) | (21%) | 6% |

Resumen de Precios

Variación en dólares

| | Enero - Diciembre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021 |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|
| CEMENTO GRIS DOMÉSTICO | | | |
| Colombia | (3%) | (9%) | (2%) |
| Panamá | (5%) | (5%) | (1%) |
| Resto de CLH | 3% | 5% | 0% |
| CONCRETO | | | |
| Colombia | (1%) | (6%) | (3%) |
| Panamá | (8%) | (6%) | (0%) |
| Resto de CLH | 28% | 26% | 2% |
| AGREGADOS | | | |
| Colombia | (2%) | (1%) | (8%) |
| Panamá | (7%) | (2%) | (14%) |
| Resto de CLH | 63% | 81% | 19% |

Variación en moneda local

| | Enero - Diciembre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. 2020 | Cuarto Trimestre 2021 vs. Tercer Trimestre 2021 |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|
| CEMENTO GRIS DOMÉSTICO | | | |
| Colombia | (0%) | (2%) | 0% |
| Panamá | (5%) | (5%) | (1%) |
| Resto de CLH | 4% | 5% | 1% |
| CONCRETO | | | |
| Colombia | 1% | 1% | (1%) |
| Panamá | (8%) | (6%) | (0%) |
| Resto de CLH | 29% | 27% | 3% |
| AGREGADOS | | | |
| Colombia | 0% | 7% | (6%) |
| Panamá | (7%) | (2%) | (14%) |
| Resto de CLH | 67% | 85% | 19% |

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

Bajo IFRS, CLH reporta sus resultados consolidados en su moneda funcional, la cual es el dólar, convirtiendo los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio correspondientes a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Para conveniencia del lector, las cantidades en pesos colombianos de la entidad que consolida se determinaron convirtiendo los montos expresados en USD al tipo de cambio de cierre COP/USD\$ a la fecha de reporte para el balance general, y el tipo de cambio promedio COP/USD\$ para el periodo correspondiente para el estado de resultados. Los tipos de cambio se muestran en la tabla siguiente.

La información financiera condensada del estado de resultados por país/región es presentada en dólares antes de cargos corporativos y regalías las cuales se encuentran dentro de “otros y eliminaciones intercompañías”.

Información financiera consolidada

Cuando se hace referencia a la información financiera consolidada, significa la información financiera de CLH en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

Presentación de información financiera y operativa

Se presenta información individual para Colombia y Panamá.

Los países en Resto de CLH incluyen Guatemala y Nicaragua.

Tipos de cambio

| | Enero - Diciembre | | Enero - Diciembre | | Cuarto Trimestre | |
|---------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2021 Cierre | 2020 cierre | 2021 promedio | 2020 promedio | 2021 promedio | 2020 promedio |
| Peso de Colombia | 3,981.16 | 3,432.50 | 3,782.63 | 3,729.87 | 3,925.53 | 3,634.17 |
| Balboa de Panamá | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Colón de Costa Rica | 645.25 | 617.30 | 625.65 | 591.41 | 639.76 | 613.00 |
| Euro | 0.88 | 0.82 | 0.85 | 0.87 | 0.87 | 0.84 |

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Efectos contables relevantes incluidos en los estados financieros reportados

En los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CLH reconoció cargos no monetarios por deterioro del crédito mercantil en 2021 relacionados con el negocio en Costa Rica por \$107.6 millones y en 2020 por un monto agregado de \$108.2 millones relacionados con los negocios de CLH en Panamá por \$81.3 millones y Costa Rica por \$26.9 millones, reconocidos dentro de Otros gastos, neto en el estado de resultados contra el rubro del Crédito mercantil en el estado de situación financiera. En 2021, la pérdida se generó principalmente por la caída en los flujos de efectivo proyectados en el largo plazo asociados a la operación en Costa Rica, lo que ha generado la reducción en el valor de este segmento, en tanto que, en 2020, la pérdida se genera principalmente por los efectos negativos asociados a la Pandemia del COVID-19.

Por otra parte, en diciembre de 2021, considerando el estatus fiscal de sus subcontroladoras, CLH evaluó la posible reversión de los pasivos por impuestos diferidos asociados al crédito mercantil reconocidos a nivel consolidado bajo las IFRS y se concluyó que los efectos en CLH de un pasivo por impuestos diferidos de \$97.6 millones asociado a la compra en el pasado de las operaciones en Costa Rica y Nicaragua no se reversarán en el futuro previsible por lo que se procedió a su cancelación.

En virtud de los acuerdos para la venta de las operaciones en Costa Rica y El Salvador firmados el 29 de diciembre de 2021 con ciertas filiales Cementos Progreso Holdings, S.L. ("Cementos Progreso") y que se describe posteriormente, las pérdidas por deterioro del crédito mercantil asociadas a Costa Rica de \$107.6 millones en 2021 y \$ 26.9 millones en 2020, así como una porción de \$79.5 millones de la cancelación del impuesto diferido descrito anteriormente asociado a la parte del crédito mercantil correspondiente a Costa Rica, fueron reclasificadas del renglón de Otros gastos, neto, y del renglón de Impuestos a la utilidad, respectivamente, al rubro de operaciones discontinuas en el estado de resultados.

Operaciones discontinuas

El 29 de diciembre de 2021, directamente y a través de ciertas subsidiarias, CLH firmó un acuerdo con Cementos Progreso para la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total de \$335 millones sujeto a ajustes finales. Los activos para la venta consisten en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. La transacción está sujeta al cumplimiento de las condiciones de cierre en Costa Rica y El Salvador, incluidas las aprobaciones de las autoridades de competencia, CLH anticipa finalizar esta transacción durante el primer semestre de 2022. El estado de situación financiera de CLH al 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a estas operaciones dentro de los rubros de "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta", respectivamente. Las operaciones de CLH por estos activos para la venta por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas de CLH mencionadas anteriormente en Costa Rica y El Salvador por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020:

ESTADO DE RESULTADOS

| (Millones de dólares) | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ventas | 139.5 | 115.4 |
| Costo de ventas, gastos de operación y otros gastos ¹ | (217.1) | (119.8) |
| Gasto financiero, neto y otros | (0.1) | - |
| Pérdida antes de impuestos a la utilidad | (77.7) | (4.4) |
| Impuestos a la utilidad ² | 46.0 | (7.5) |
| Pérdida de las operaciones discontinuas | (31.7) | (11.9) |
| Pérdida neta participación no controladora | (0.5) | (0.2) |
| Pérdida neta participación controladora | (32.2) | (12.1) |

1. En 2021 y 2020, como se mencionó anteriormente, incluyen pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no consumieron flujo de efectivo, por \$107.6 millones y \$26.9 millones, respectivamente, relacionadas con el segmento operativo en Costa Rica.

2. En 2021, incluye la cancelación de un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado al crédito mercantil por la compra original de Costa Rica por CLH de \$79.5 millones.

Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 31 de diciembre de 2021, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en Costa Rica y El Salvador, mencionados anteriormente:

| (Millones de dólares) | 4T21 |
|---------------------------------------------------------------|-------|
| Activos circulantes | 26.2 |
| Propiedad, maquinaria y equipo, neto | 44.6 |
| Crédito mercantil y otros activos no circulantes ¹ | 263.8 |
| Total de activos disponibles para la venta | 334.6 |
| Pasivo circulante | 27.7 |
| Pasivo no circulante | 8.9 |
| Total de pasivos relacionados con los activos para la venta | 36.6 |
| Activos netos disponibles para la venta | 298.0 |

1. En 2021 y 2020, como se mencionó anteriormente, incluye pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no consumieron flujo de efectivo, por \$107.6 millones y \$26.9 millones, respectivamente, relacionadas con el segmento operativo en Costa Rica.

Definición de términos

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Deuda neta equivale a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

Inversiones en activo fijo estratégico son inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de CLH. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento son inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de CLH. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación o se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas internas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como el flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).