

2019

Resultados del Cuarto Trimestre

Torre Salesforce, Estados Unidos



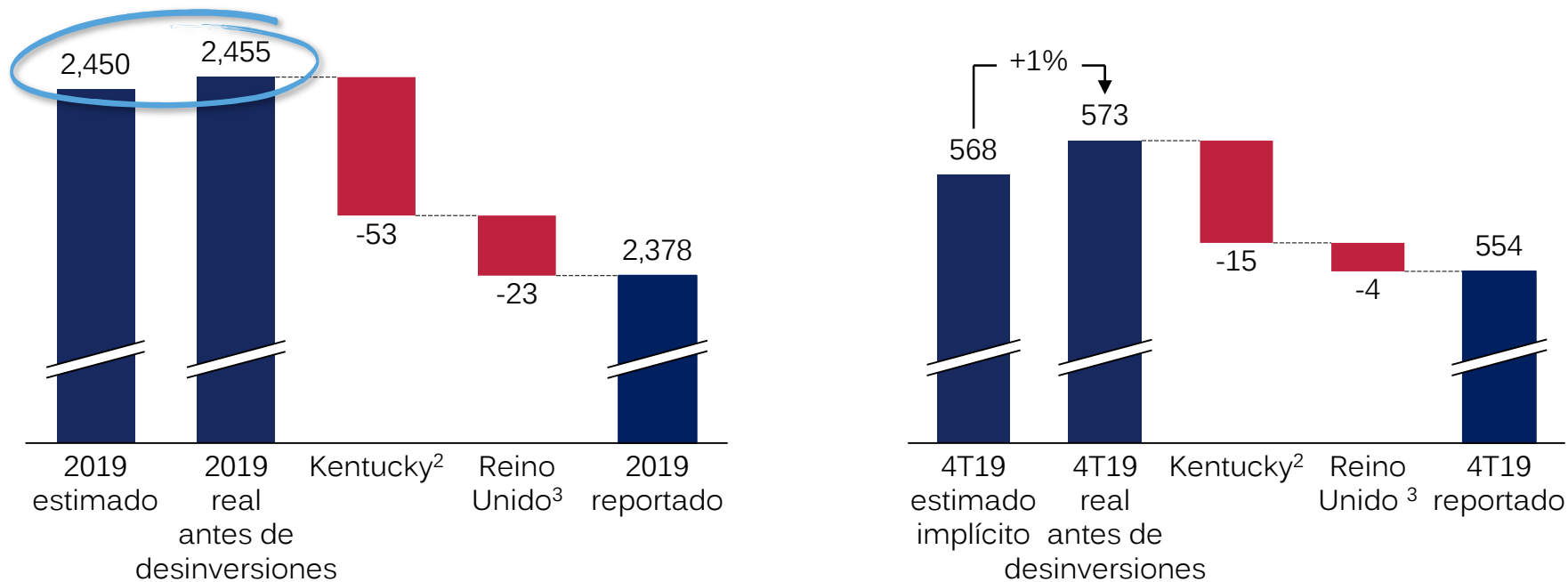
Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención, pero no se limitan a, que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones y en el caso particular del nuevo plan de CEMEX "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen, pero no se limitan a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquiera de los activos u operaciones; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; incluyendo el plan de "Un CEMEX Más Fuerte," la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

EBITDA de 2019 en línea con la estimación dada a conocer en 3T19 ajustada por activos por ser desinvertidos



EBITDA
(estimación¹ contra reportado)



Millones de dólares US

1 Estimación de EBITDA dada a conocer en la llamada de resultados del 3T19, realizada el 24 de octubre de 2019

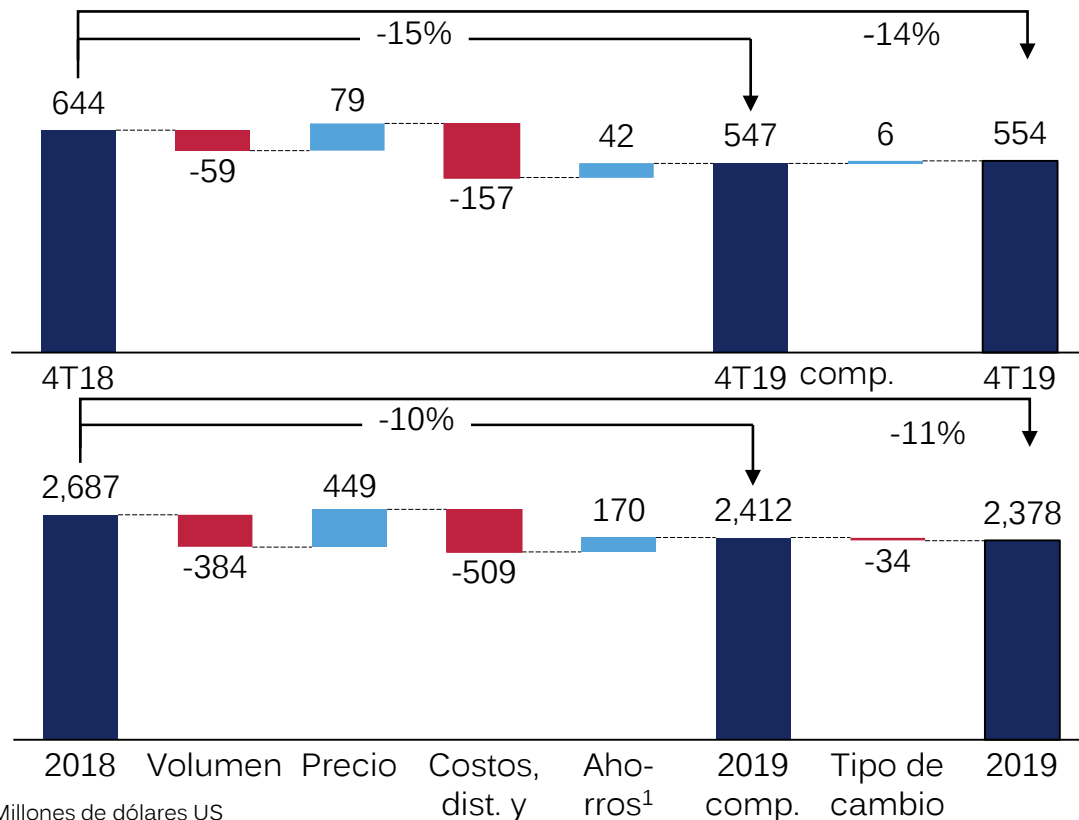
2 Desinversión de la Planta de Cemento en Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones

3 Desinversión de ciertos activos en el Reino Unido por US\$235 millones

EBITDA en 2019 afectado principalmente por menores volúmenes



Variación EBITDA



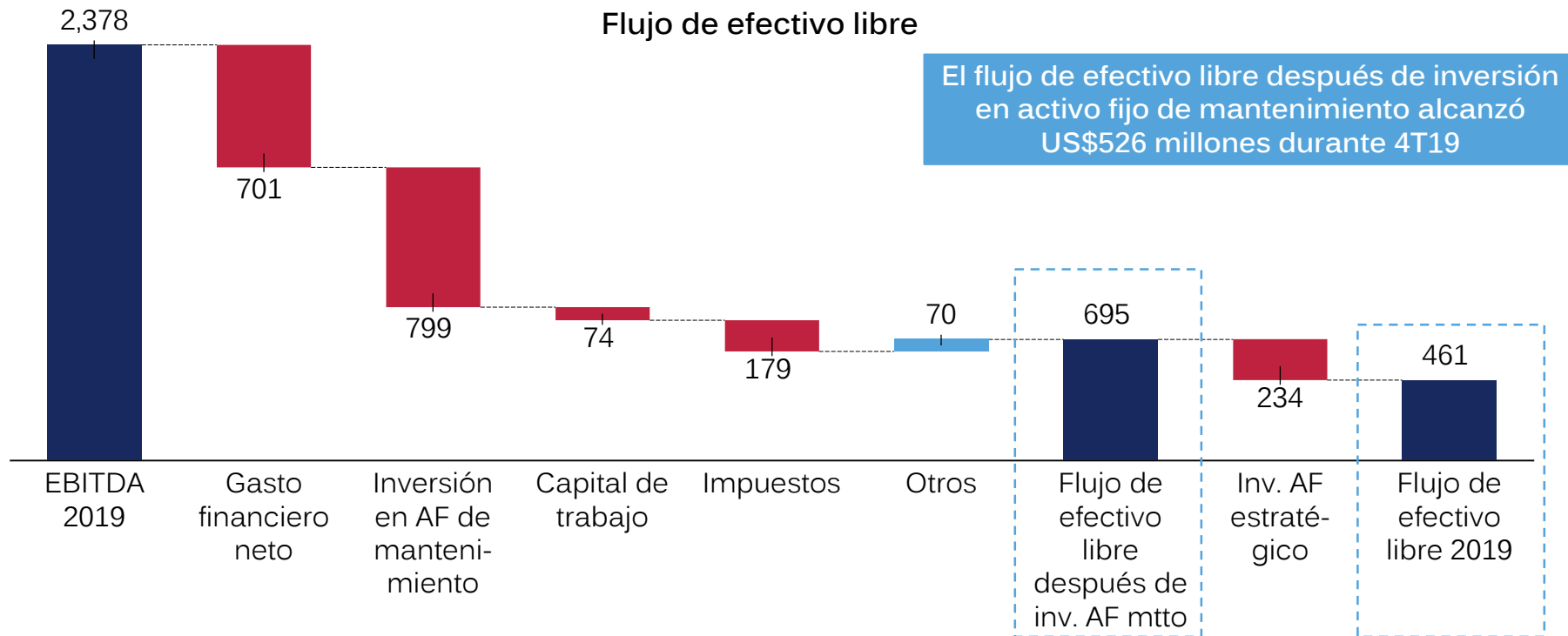
Precios consolidados más altos para nuestros tres productos principales en términos comparables, tanto en moneda local como en dólares durante el 4T19 y 2019

Los volúmenes consolidados de cemento, concreto y agregados disminuyeron 7%, 3% y 1%, respectivamente, durante 2019 en términos comparables

El EBITDA disminuyó 10% durante 2019 en términos comparables, con una disminución en el margen de 1.8pp; alrededor de un tercio de la disminución en margen fue debida a efectos de mezcla de regiones y productos

Iniciativas de reducción de costos del plan Un CEMEX Más Fuerte resultaron en ahorros de US\$42 millones durante 4T19 y de US\$170 millones en el año completo

A pesar de menor EBITDA, la tasa de conversión de flujo de efectivo libre¹ se mantuvo estable en 29%, mismo nivel que en 2018



Millones de dólares US

¹ Conversión de EBITDA a flujo de efectivo libre = Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento / EBITDA

Buen avance en nuestros objetivos de “Un CEMEX Más Fuerte”



Iniciativas	Avance	Objetivos
Venta de activos	US\$1,673 millones ¹	US\$1,500 – 2,000 millones al 2020
Iniciativas operativas/ reducción de costos	US\$170 millones	US\$370 millones al 2020 US\$170 millones en el 2019 y US\$200 millones esperados en 2020
Reducción de deuda total más notas perpetuas	Reducción De Deuda US\$407M Desinversiones Pend. US\$914M ² Convertibles US\$521M ³ Red. de deuda pro forma US\$1,842M	US\$3,500 millones al 2020
Dividendo en efectivo en 2019	US\$75 millones de dividendo en efectivo pagados en junio 2019 y US\$75 millones pagados en diciembre 2019	US\$150 millones en 2019

1 Incluye US\$597 millones de desinversiones que han cerrado, ventas de activo fijo US\$162 millones y US\$914 millones de desinversiones pendientes detalladas en el pie de nota 2, el cierre de éstas transacciones están sujetas a la satisfacción de condiciones estándar para este tipo de transacciones, incluyendo aprobación regulatoria

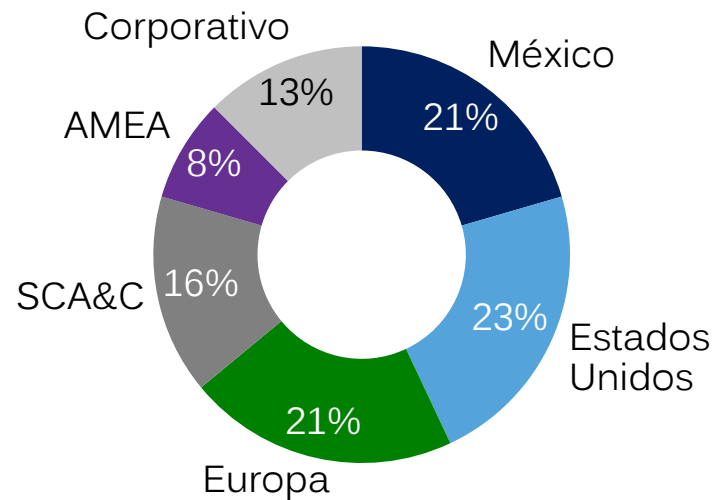
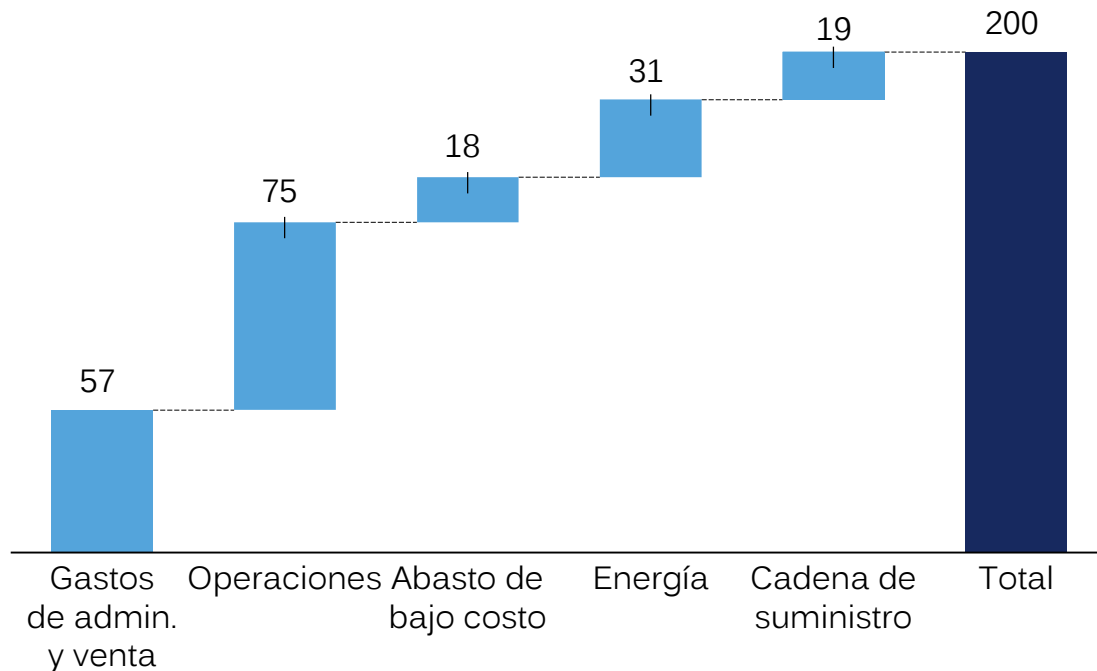
2 Pro forma asumiendo los ingresos de la venta de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aproximadamente US\$180 millones, la Planta de Cemento de Kentucky US\$499 millones y ciertos activos del Reino Unido US\$235 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

US\$200 millones adicionales en mejoras operativas recurrentes para 2020



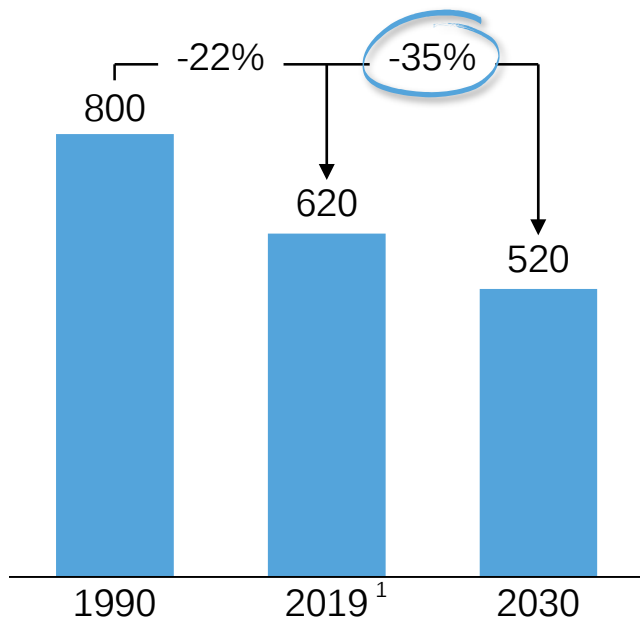
Ahorros 2020



Una meta más agresiva de emisiones de CO₂ para 2030



Emisiones específicas netas de CO₂
(kg CO₂ por ton productos cementantes)



Nuevo objetivo está alineado con la metodología de Science-Based Targets, escenario 2-grados

Plan de acción global de CO₂ hacia 2030:

Plan de acción detallado de CO₂ por planta

- Compensación del equipo Directivo alineada al éxito

Aumentar sustitución de combustibles alternos a ~45%

Reducir factor de clínker a ~75%

Energía renovable a ~40%

Inversión de CAPEX de ~US\$130 millones en los próximos 5 años

Beneficios esperados:

- Ahorros anuales de ~US\$65 millones a partir de 2025
- Extender la duración del excedente de CO₂ en Europa

CEMEX tiene una ventaja competitiva en la fase IV de ETS y el nuevo Pacto Verde Europeo

- Tenemos suficientes créditos de CO₂ para cubrir todas nuestras emisiones de la fase IV hasta 2030

Reconocido en 2019 como miembro de la lista "A" del CDP² en 2019

Ambición de concreto con cero emisiones de CO₂ en 2050



Palancas de reducción de CO₂

Clínker y cemento

Combustibles alternos
Factor de clínker
Nuevos clinkers y eficiencia térmica
Energía renovable
Captura, uso y secuestro de carbón (CCUS)

Concreto y agregados

Aditivos
Aglutinantes
Agregados reciclados
Recarbonatación acelerada

Compensación

Reforestación de canteras con impacto neto positivo
Secuestro natural de carbono (Reserva natural El Carmen)

Acciones concretas para cero emisiones

- Acciones entre industrias a través del GCCA y la red de investigación de INNOVANDI para colaborar con académicos, ONG's e instituciones multilaterales
- Continuar con involucramiento profundo en esfuerzos de I&D buscando tecnologías de alto impacto en CCUS y otros (e.g. LEILAC)
- A través de CEMEX Ventures, continuar invirtiendo en startups prometedoras en sus etapas iniciales
- Colaborar con la industria en el desarrollo de tecnología para acelerar la carbonatación del concreto (i.e. Proyecto Fast Carb)
- Continuar innovando nuestra tecnología de aditivos para usar materiales no-cementantes en concreto (i.e. concreto libre de clínker)
- Extensa reforestación para compensar emisiones

Esperamos parcialmente utilizar el excedente de derechos de CO₂ en Europa para invertir en tecnologías con alto potencial

Resultados por región

Torre Reforma, México



México: precios más altos durante 4T19 y 2019



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	2,897	3,302	(12%)	(12%)	722	776	(7%)	(11%)
Flujo de Oper.	966	1,217	(21%)	(20%)	227	274	(17%)	(21%)
% ventas netas	33.4%	36.9%	(3.5pp)		31.4%	35.3%	(3.9pp)	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(15%)	(13%)	(0%)
	Concreto	(14%)	(10%)	(2%)
	Agregados	(11%)	(9%)	(1%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	2%	1%	(0%)
	Concreto	3%	2%	(1%)
	Agregados	2%	2%	0%

Precios mayores en moneda local para nuestros tres productos principales durante el año

La disminución en volúmenes refleja una menor inversión pública y privada durante 2019

El margen de EBITDA disminuyó en 3.5pp durante 2019 alcanzando 33.4% debido principalmente a menores volúmenes y costos de flete, mitigados por precios más altos y costos de energía más bajos

La actividad durante el año fue impulsada por el **sector comercial**, que se benefició de los proyectos de inversión relacionados con el turismo y proyectos comerciales

El **sector residencial formal** continuó apoyado por hipotecas de bancos comerciales y, en menor medida, por INFONAVIT

Estados Unidos: dinámica de volúmenes favorable con sólida infraestructura y recuperación en actividad residencial



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	3,780	3,614	5%	5%	935	869	8%	8%
Flujo de Oper.	629	686	(8%)	(8%)	149	182	(18%)	(18%)
% ventas netas	16.6%	19.0%	(2.4pp)		15.9%	20.9%	(5.0pp)	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(2%)	4%	(8%)
	Concreto	2%	2%	(8%)
	Agregados	6%	6%	(4%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	4%	5%	1%
	Concreto	3%	5%	1%
	Agregados	2%	2%	(1%)

Los precios de nuestros tres productos principales aumentaron en 4T19 respecto al mismo periodo en 2018

Los volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 4%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 2% y 6% respectivamente, en 4T19

El **sector residencial** continuó mejorando; los inicios de vivienda aumentaron 22% durante 4T19 respaldados por una mejor asequibilidad con tasas de interés más bajas

El **sector de infraestructura** se mantuvo dinámico; el gasto en calles y carreteras creció 9% durante 2019, apoyado por un aumento en las iniciativas de financiamiento de transporte estatal

En el **sector industrial y comercial**, el gasto en construcción disminuyó 1% durante 2019; la disminución en la construcción comercial fue compensada por el crecimiento en oficinas y alojamiento

Centro, Sudamérica y el Caribe: sólido desempeño de volúmenes en Colombia y República Dominicana



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	1,666	1,782	(6%)	(2%)	399	425	(6%)	(3%)
Flujo de Oper.	385	415	(7%)	(4%)	101	96	5%	8%
% ventas netas	23.1%	23.3%	(0.2pp)		25.2%	22.5%	2.7pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(2%)	(2%)	(4%)
	Concreto	(7%)	(12%)	(6%)
	Agregados	(11%)	(12%)	(9%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	2%	2%	0%
	Concreto	(0%)	(2%)	(1%)
	Agregados	3%	2%	(1%)

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Dinámica de precios favorable con **cemento y agregados creciendo 2% y 3%** durante el año

Los volúmenes de cemento disminuyeron 2% durante 2019, principalmente debido a disminuciones en Costa Rica, Panamá y Nicaragua, parcialmente compensados por una mayor demanda en Colombia y República Dominicana

Mayores volúmenes de cemento en **Colombia**, apoyados por la actividad de infraestructura relacionada a proyectos 4G y el sector de autoconstrucción residencial

Durante el 2019, los volúmenes en la **República Dominicana**, se beneficiaron de fuerte actividad en proyectos relacionados con turismo y un sector residencial sólido

En **Panamá**, altos niveles de inventarios de viviendas, retrasos en proyectos de infraestructura y el aumento en las importaciones de cemento afectaron el desempeño en 4T19 y 2019

Europa: incremento de doble dígito en EBITDA en 2019 con expansión en margen de EBITDA



	2019	2018	% var	% var comp.	4T19	4T18	% var	% var comp.
Ventas Netas	3,014	3,098	(3%)	2%	741	756	(2%)	(1%)
Flujo de Oper.	414	367	13%	19%	98	87	12%	14%
% ventas netas	13.7%	11.9%	1.8pp		13.2%	11.6%	1.6pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
	Cemento	0%	2%	(10%)
Volumen	Concreto	(1%)	(3%)	(7%)
	Agregados	1%	(5%)	(9%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
	Cemento	6%	4%	(1%)
Precio (ML)	Concreto	4%	2%	1%
	Agregados	3%	3%	1%

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Aumento de dos dígitos en generación de EBITDA en 2019 con expansión de margen de 1.8pp

Los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% en el 4T19 impulsados por Polonia, Alemania y España, mientras que los volúmenes de **concreto disminuyeron 3%** principalmente debido a una menor actividad en Francia causada por condiciones climáticas adversas y menor construcción en el sur

Precios regionales trimestrales más altos para nuestros tres productos principales, en moneda local y en comparación con 4T18

El **sector de infraestructura** continuó impulsando nuestro desempeño de volúmenes durante el trimestre apoyado por grandes proyectos de infraestructura en Alemania, Francia, Polonia y el Reino Unido

El **sector industrial y comercial** también contribuyeron a nuestros volúmenes durante 4T19 con crecimiento en la actividad en todos los países, excepto en Reino Unido

La **actividad residencial** estuvo apoyada por condiciones favorables principalmente en Alemania, Polonia y la República Checa

Asia, Medio Oriente y África: niveles más altos de precios durante 2019



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	1,403	1,434	(2%)	(4%)	354	346	2%	(4%)
Flujo de Oper.	216	224	(4%)	(5%)	50	47	7%	1%
% ventas netas	15.4%	15.6%	(0.2pp)		14.1%	13.5%	0.6pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(11%)	2%	(2%)
	Concreto	(2%)	(1%)	(1%)
	Agregados	(5%)	(4%)	(1%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	5%	(5%)	(4%)
	Concreto	2%	1%	(0%)
	Agregados	6%	8%	(5%)

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Los precios regionales aumentaron en nuestros tres productos principales tanto en moneda local como en dólares durante 2019

Durante 4T19, los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% debido a mejores condiciones en Egipto, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 1% y 4%, respectivamente

Los volúmenes de cemento en Filipinas disminuyeron 3% tanto durante el trimestre como durante todo el año 2019; el desempeño del 4T19 refleja condiciones climáticas adversas durante diciembre

En Egipto, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 22% durante 2019, reflejando la introducción de nueva capacidad de cemento en el país

Resultados 4T19

Casa Concretus, España



EBITDA en 4T19 afectado por disminución en volúmenes consolidados



	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comp	2019	2018	% var	% var comp
Ventas netas	13,130	13,531	(3%)	(1%)	3,259	3,240	1%	(0%)
Flujo de operación	2,378	2,687	(11%)	(10%)	554	644	(14%)	(15%)
% de ventas netas	18.1%	19.9%	(1.8pp)		17.0%	19.9%	(2.9pp)	
Costo de ventas	8,825	8,849	0%		2,223	2,116	(5%)	
% de ventas netas	67.2%	65.4%	(1.8pp)		68.2%	65.3%	(2.9pp)	
Gastos de operación	2,972	2,979	0%		753	722	(4%)	
% de ventas netas	22.6%	22.0%	(0.6pp)		23.1%	22.3%	(0.8pp)	

Millones de dólares US

El **EBITDA** durante 4T19 disminuyó 15% en términos comparables, debido principalmente a menores contribuciones de México y Estados Unidos

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, incrementó 2.9pp durante el cuarto trimestre de 2019, debido principalmente a mayores costos de mantenimiento, materias primas y fletes, parcialmente mitigado por menores costos de energía

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, incrementaron 0.8pp durante el 4T19 en comparación al mismo periodo en 2018, debido principalmente a mayores gastos de venta y distribución

Gestión disciplinada de capital de trabajo contribuyó a sólida generación de flujo de efectivo libre en 4T19



	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2019	2018	% var	2019	2018	% var
Flujo de operación	2,378	2,687	(11%)	554	644	(14%)
- Gasto financiero neto	701	721		179	176	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	799	807		358	299	
- Inversiones en capital de trabajo	74	154		(490)	(273)	
- Impuestos	179	230		37	43	
- Otros gastos	1	115		(39)	56	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(71)	(132)		(18)	(38)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mto	695	793	(12%)	526	380	38%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	234	157		71	62	
Flujo de efectivo libre	461	636	(27%)	455	319	43%

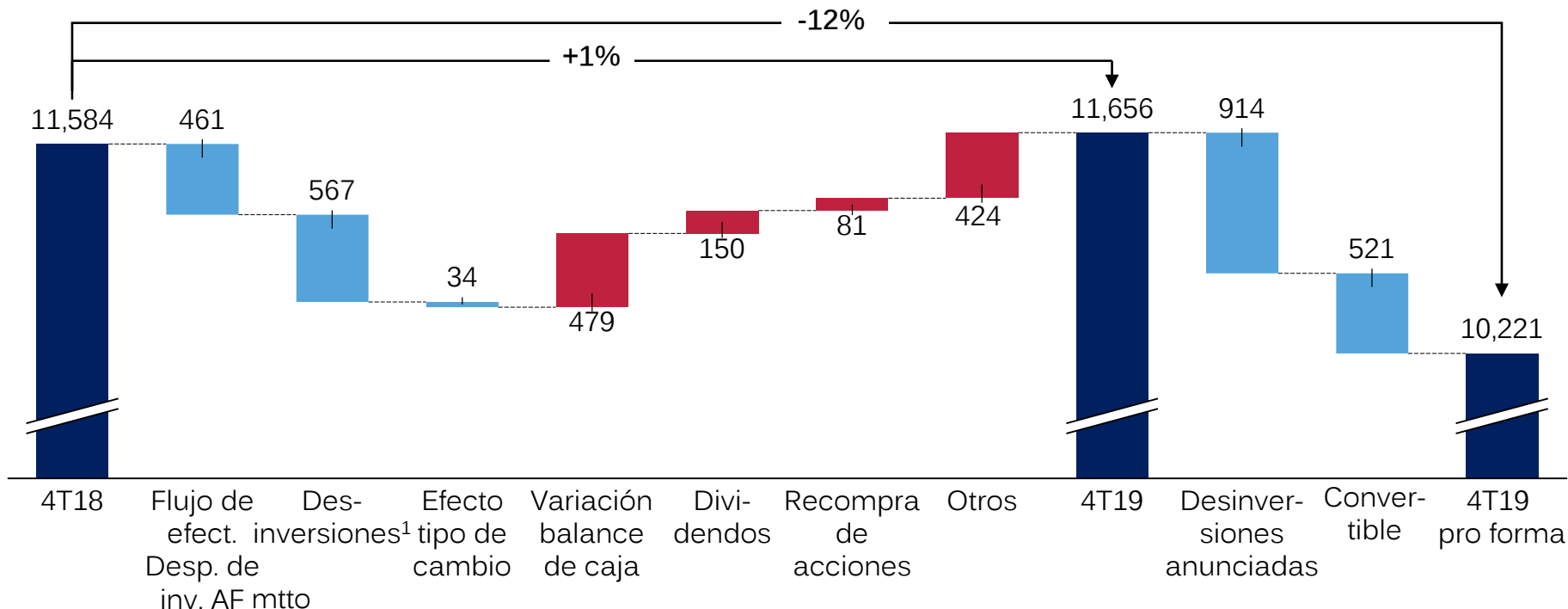
Los días promedio de capital de trabajo alcanzaron 15 días negativos en 4T19 y 9 días negativos en 2019

Millones de dólares US

Reducción pro forma de la deuda total de US\$1,363 millones durante 2019



Variación de deuda total más notas perpetuas



Millones de dólares US

1 Incluye desinversiones de activos bálticos y nórdicos de US\$387M, activos en Alemania de €87M, algunos activos en Francia de €32M y algunos activos y contratos en Panamá US\$44M

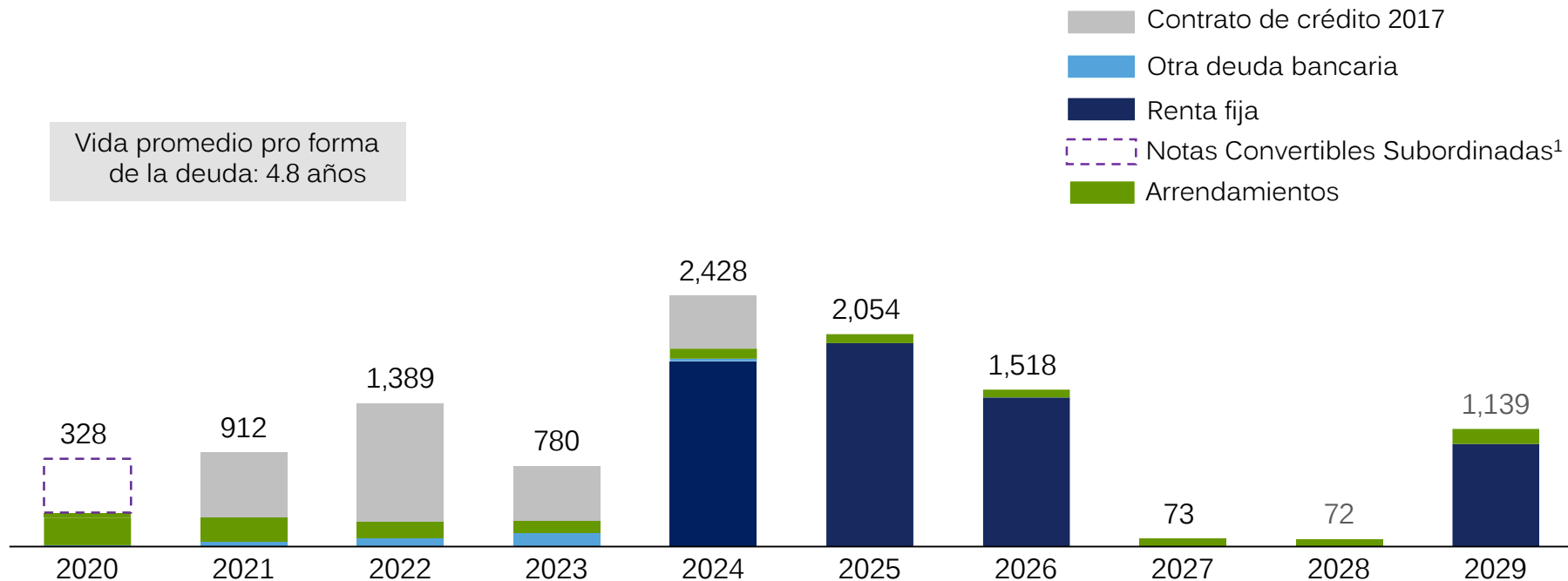
2 Desinversión anunciada de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aprox. US\$180 millones, ciertos activos en el Reino Unido por aprox. US\$235 millones y la planta de cemento de Kentucky por aprox. US\$499 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

Sólido perfil de vencimiento de deuda consolidada



Deuda total pro forma excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2019: US\$10,692 millones



Millones de dólares US

¹ Pro forma utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019 para el pago de las notas convertibles subordinadas con vencimiento en marzo 2020; al 31 de diciembre de 2019, el componente de deuda es aproximadamente US\$520 millones; el monto total del nocal es aproximadamente US\$521 millones

Estimados 2020

Estimados 2020¹



Volúmenes consolidados	Cemento:	0% a 2%
	Concreto:	0% a 2%
	Agregados:	0% a 2%

Costo de energía, por tonelada de cemento producida	(4%) a (2%)
---	-------------

EBITDA	Estable a crecimiento de un dígito bajo en términos comparables ²
--------	--

Inversiones en activo fijo	US\$800 million	de mantenimiento
	US\$300 million	estratégicas
	US\$1,100 million	Total

Inversión en capital de trabajo	~US\$100 millones
---------------------------------	-------------------

Impuestos pagados	~US\$200 millones
-------------------	-------------------

Costo de deuda ³	Reducción de ~US\$40 millones
-----------------------------	-------------------------------

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones

3 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

Apéndice



Volúmenes y precios consolidados



		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(7%)	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	2%	1%
	Precio (comp)	3%	1%	(0%)
Concreto	Volumen (comp)	(3%)	(4%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	4%	1%
	Precio (comp)	4%	4%	(0%)
Agregados	Volumen (comp)	(1%)	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	3%	5%	0%
	Precio (comp)	5%	4%	(1%)

Precio (comp) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Disminución en volúmenes consolidados de nuestros tres productos principales durante el cuarto trimestre y el año completo 2019, respecto a los mismos periodos de 2018

Durante 4T19, **los volúmenes de cemento aumentaron** con respecto a 4T18 en nuestras regiones de Estados Unidos, Europa y AMEA y **los volúmenes de concreto crecieron** en nuestra región de Estados Unidos

Los precios consolidados de nuestros tres productos principales incrementaron, tanto en moneda local como en dólares, durante el trimestre y 2019, respecto a los periodos comparables de 2018

Otras cuentas del estado de resultados durante 4T19



Otros gastos, neto, por US\$216 millones debidos principalmente a gastos por indemnización y deterioro de activos

Pérdida cambiaria de US\$21 millones como resultado principalmente de la fluctuación del peso mexicano frente al dólar, parcialmente compensada por la fluctuación del euro y el peso colombiano frente al dólar

Pérdida neta de la participación controladora por US\$238 millones en el 4T19 comparada con una pérdida de US\$37 millones en el 4T18

- La mayor pérdida refleja principalmente menor resultado de operación, mayores gastos financieros, variaciones negativas en fluctuaciones cambiarias y operaciones discontinuas; parcialmente compensados por mayor ganancia en participación de asociadas, variación positiva en resultados de instrumentos financieros y menores impuestos a la utilidad

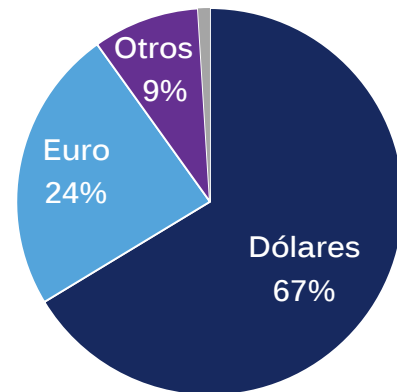
Información adicional de deuda y notas perpetuas



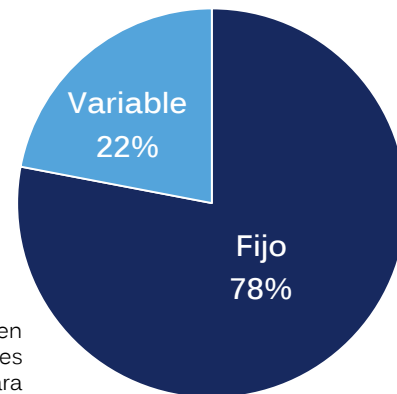
	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2019	2018	% var	2019
Deuda Total ¹	11,213	11,140	1%	10,889
Corto Plazo	8%	1%		10%
Largo Plazo	92%	99%		90%
Notas perpetuas	443	444	(0%)	441
Deuda Total más notas perpetuas	11,656	11,584	1%	11,330
Efectivo y equivalentes	788	309	155%	299
Deuda neta más notas perpetuas	10,868	11,275	(4%)	11,031
Deuda Fondeada Consolidada ²	10,524	10,833	(3%)	10,624
Ratio de apalancamiento consolidado ²	4.17	3.72		4.05
Ratio de cobertura de intereses consolidado ²	3.86	4.31		4.03

Millones de dólares US

Denominación de moneda



Tasa de interés³



1 Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

2 Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019. Los montos y razones financieras de 2018 no han sido auditados, y no corresponden con los montos y razones financieras reportadas durante 2018 de acuerdo a nuestro Contrato de Crédito de 2017, y se muestran en este documento únicamente para efectos informativos, dando efecto a la adopción de IFRS 16, Arrendamientos, como si hubiera estado vigente desde enero 1 de 2018

3 Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

Información adicional de deuda

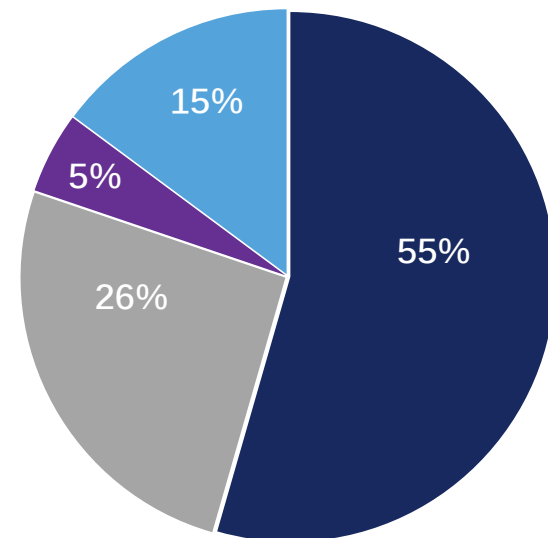


	Cuarto Trimestre		Tercer Trimestre	
	2019	% del total	2019	% del total
■ Renta Fija	6,199	55%	5,510	51%
■ Contrato de Crédito 2017	2,865	26%	3,011	28%
■ Notas Convertibles Sub.	520	5%	518	5%
■ Otros	1,629	15%	1,851	17%
Deuda Total¹	11,213		10,889	

Millones de dólares US

¹ Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 2019: Países selectos



	Cemento gris doméstico 2019 vs. 2018			Concreto 2019 vs. 2018			Agregados 2019 vs. 2018		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	(15%)	1%	2%	(14%)	3%	3%	(11%)	2%	2%
Estados Unidos	(2%)	4%	4%	2%	3%	3%	6%	2%	2%
Europa	0%	0%	6%	(1%)	(1%)	4%	1%	(2%)	3%
Colombia	9%	(5%)	5%	5%	(10%)	0%	1%	(6%)	4%
Panamá	(15%)	(6%)	(6%)	(28%)	(3%)	(3%)	(29%)	(8%)	(8%)
Costa Rica	(21%)	(4%)	(3%)	(30%)	(0%)	2%	(13%)	(10%)	(9%)
Filipinas	(3%)	6%	4%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	(22%)	4%	(3%)	(29%)	19%	12%	(25%)	34%	27%

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resumen de volúmenes y precios 4T19: Países selectos



	Cemento gris doméstico 4T19 vs. 4T18			Concreto 4T19 vs. 4T18			Agregados 4T19 vs. 4T18		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(13%)	5%	1%	(10%)	7%	2%	(9%)	7%	2%
Estados Unidos	4%	5%	5%	2%	5%	5%	6%	2%	2%
Europa	2%	3%	4%	(3%)	0%	2%	(5%)	3%	3%
Colombia	4%	5%	10%	0%	(4%)	1%	(1%)	(1%)	4%
Panamá	(20%)	(9%)	(9%)	(35%)	(8%)	(8%)	(21%)	(16%)	(16%)
Costa Rica	(13%)	(2%)	(7%)	(44%)	(2%)	(7%)	(38%)	(9%)	(14%)
Filipinas	(3%)	5%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	10%	(4%)	(13%)	(27%)	33%	19%	(27%)	31%	18%

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Estimados esperados para el 2020: Países selectos



	Cemento gris doméstico Volúmenes	Concreto Volúmenes	Agregados Volúmenes
Consolidado ¹	0% - 2%	0% - 2%	0% - 2%
México	0% - 2%	0% - 2%	0% - 2%
Estados Unidos	0% - 3%	0% - 3%	0% - 3%
Europa	(2%) - 2%	(2%) - 2%	(3%) - 1%
Colombia	(6%) - (4%)	1% - 3%	1% - 3%
Panamá ²	(13%) - (11%)	(3%)-(1%)	(5%) - (3%)
Costa Rica	(5%) - (3%)	11% - 13%	6% - 8%
Filipinas	3% - 7%	N/A	N/A
Egipto	(2%) - 2%	N/A	N/A

1 En términos comparables para las operaciones existentes

2 Para volúmenes de concreto, en términos comparables para las operaciones existentes

Ventas y EBITDA pro forma 2019 por región¹



	Ventas pro forma ¹ 2019				2019
	1T	2T	3T	4T	
México	706	752	716	722	2,897
Estados Unidos	855	993	998	935	3,780
Europa	685	802	785	741	3,014
SCA&C	427	424	417	399	1,666
AMEA	347	339	365	354	1,403
Otros y eliminaciones	75	90	96	109	370
CEMEX	3,094	3,400	3,377	3,259	13,130

	EBITDA pro forma ¹ 2019				2019
	1T	2T	3T	4T	
México	255	245	240	227	966
Estados Unidos	123	171	186	149	629
Europa	49	133	134	98	414
SCA&C	103	93	89	101	385
AMEA	54	54	59	50	216
Otros y eliminaciones	(38)	(72)	(53)	(70)	(233)
CEMEX	546	623	655	554	2,378

Millones de dólares US

¹ Pro forma excluyendo operaciones discontinuas

Definiciones



2019 / 2018	Resultados para los años 2019 y 2018, respectivamente
SCA&C	Centro, Sudamérica y el Caribe
AMEA	Asia, Medio Oriente y África
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Información de contacto



Relación con Inversionistas

En los **Estados Unidos**
+1 877 7CX NYSE

En **México**
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:
10 a 1

Calendario de eventos

Marzo 26, 2020	Asamblea Ordinaria de Accionistas 2020
----------------	---
